

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ان الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بانفسهم

Nagsh.ir

**برنامه راهبردی و عملیاتی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی زاهدان**

**زمستان ۱۴۰۲**

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
..	پیشگفتار.....
..	مقدمات .....
..	وضعیت موجود .....
..	اهداف کلی و راهبردی .....
..	استراتژی ها و برنامه عملیاتی.....
..	شاخص های ارزیابی عملکردی.....
...	سپاسگزاری .....

## پیشگفتار

پژوهش در حوزه سلامت به عنوان بخش مولد دانش یکی از مهم ترین بخش های سازمان های متولی سلامت در جهان می باشد. در کشور ایران نیز بخش "پژوهش در سلامت" در قالب یک تشکیلات سازمانی تحت نظر معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت در دانشگاه های علوم پزشکی و موسسات مربوطه پی گیری می شود. برنامه ریزی راهبردی با نگاه چند جانبه به شرایط و امکانات موجود و مورد نیاز سازمان ها برای انجام رسالت های تعریف شده و دستیابی به اهداف مد نظر ضروری می باشد. اکنون پذیرفته شده است که در شرایط رقابتی و پیشرونده سریع تولید و بکارگیری علم در جهان، مدیریت سازمان ها و موسسات علمی با روش های سنتی متکی بر تصمیمات مقطعی و مصلحتی ممکن نیست. از اینرو، برنامه ریزی منظم با نگاه به دورنما و اهداف تعریف شده سازمانی در قالب یک برنامه راهبردی یک ضرورت مدیریتی می باشد. در همین راستا، معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت به عنوان متولی تحقیقات و فناوری در حوزه سلامت برنامه راهبردی این حوزه را با نگاه کلان و هماهنگ با سیاست های کلی کشور و برنامه های هماهنگ جهانی تدوین و به دانشگاه های علوم پزشکی ابلاغ می نماید. در دانشگاهها نیز معاونت تحقیقات و فناوری مسئول تدوین برنامه عملیاتی و اجرایی برنامه ابلاغی با نگاه به نیازمندی ها، چالش ها و ظرفیت های دانشگاه مربوطه می باشد.

از اینرو، برنامه عملیاتی دانشگاه علوم پزشکی زاهدان جهت دستیابی به اهداف کلی برنامه راهبردی ابلاغ شده از معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت با اختصار به شرح ذیل پیشنهاد می گردد. این برنامه با مد نظر قرار دادن اصول زیربنایی زیر تدوین شده است:

الف) مدیریت بهینه و توسعه سازمان ها با توجه به گسترش سریع دانش و فن آوری با روش های سنتی فرد محور ممکن نیست. وجود ساختارهای دانش محور با برنامه های راهبردی درازمدت و برنامه های عملیاتی سیال و قابل انطباق با شرایط الزامات مدیریتی توسعه گرا و غیر محافظه کارانه می باشد.

ب) خروجی و محصول فعالیت های پژوهشی و فناورانه در خدمت توسعه و ارتقاء سلامت بشر خواهد بود. بنابراین، بهتر است برنامه های حوزه تحقیقات و فناوری براساس نیازها و اهداف توسعه ای حوزه سلامت تدوین و اجرایی شوند.

ج) توجه به منابع در برنامه ریزی ها و تصمیم گیری ها از مهمترین مولفه های مدیریتی می باشد. با توجه به شرایط اقتصادی کشور و نیز مشکلات عدیده و هزینه بر بهداشت و درمان در استان سیستان و بلوچستان به دلیل شرایط خاص جغرافیایی، اقتصادی و فرهنگی تامین منابع با ثبات یکی از چالش های عمده تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی زاهدان می باشد.

د) رسالت دانشگاهها به عنوان بازوهای اجرایی وزارت بهداشت در سطح منطقه پی گیری برنامه های حوزه سلامت تحت مدیریت وزارت بهداشت ولی با نگاه منطقه ای و اولویت حل مسائل و ارتقاء سطح سلامت با در نظر گرفتن مولفه های موثر منطقه ای می باشد. با این توضیح، رسالت معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه نیز تدوین و اجرای برنامه عملیاتی ذیل برنامه راهبردی وزارتخانه ولی با در نظر گرفتن اولویت های مسائل سلامت در استان می باشد.

ح) شرایط جغرافیایی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی استان سیستان و بلوچستان تفاوت های چشمگیری با اغلب استان های کشور دارد. از اینرو، چالش ها و مسائل حوزه سلامت و نیز ظرفیت های آن در این استان متفاوت هستند. بنابراین، لازم است برنامه عملیاتی جهت دستیابی به اهداف کلان ترسیم شده در برنامه راهبردی وزارت بهداشت با نگاه منطقه ای تدوین و اجرا گردد.

و) توسعه تحقیقات و فناوری در دانشگاه علوم پزشکی زاهدان به سطح مورد انتظار با مدیریت و سامان دهی زیرساخت های فیزیکی، منابع انسانی و مالی امکان پذیر است. مشروط بر این که برنامه عملیاتی کارآمد تدوین و مهمتر از آن به درستی اجرا گردد.

معاون تحقیقات و فناوری

دکتر ابراهیم کرد

## مقدمات

ارزش های بنیادین: اتکاء به تعالیم الهی یک الگوی موثر در تکامل اخلاقی و اجتماعی بشر می باشد. پیشرفت جامعه اسلامی در راستای تعالیم نورافشان پیامبر اعظم (ص) و اهل بیت مکرم ایشان حاصل می شود. معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی زاهدان با سرلوحه قرار دادن الگوهای اخلاقی و اجتماعی اسلام در راستای تامین نیازها و رفع مشکلات بشر در حوزه سلامت عمل خواهد نمود.

**رسالت:** در راستای رسالت تعریف شده در برنامه راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، رسالت معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی زاهدان انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در حوزه سلامت با هدف ارتقاء سطح سلامت بشر تعریف می گردد. انجام این رسالت مستلزم تدوین برنامه های منظم پژوهشی هماهنگ با بروزترین دانش و تکنیک های موجود و انجام پژوهش های کاربردی و موثر در ارتقاء سلامت بشری می باشد. از اینرو، منابع و برنامه های این معاونت در راستای دستیابی به این رسالت هدایت و هدفگذاری می شوند.

**چشم انداز:** با استعانت از قدرت لایزال الهی و با اتکاء بر رهنمودهای مقام معظم رهبری و پیشروان علم و دانش در راستای دستیابی به جایگاه برتر منطقه ای و ملی در حوزه های پژوهشی و آموزشی هماهنگ با چشم انداز تعریف شده دانشگاه حرکت خواهیم کرد. در این راستا تمامی امکانات و منابع موجود و قابل حصول را متناسب با بروزترین دانش بشری تجمیع و هدایت نموده تا به جایگاه های تعریف شده دست یابیم.

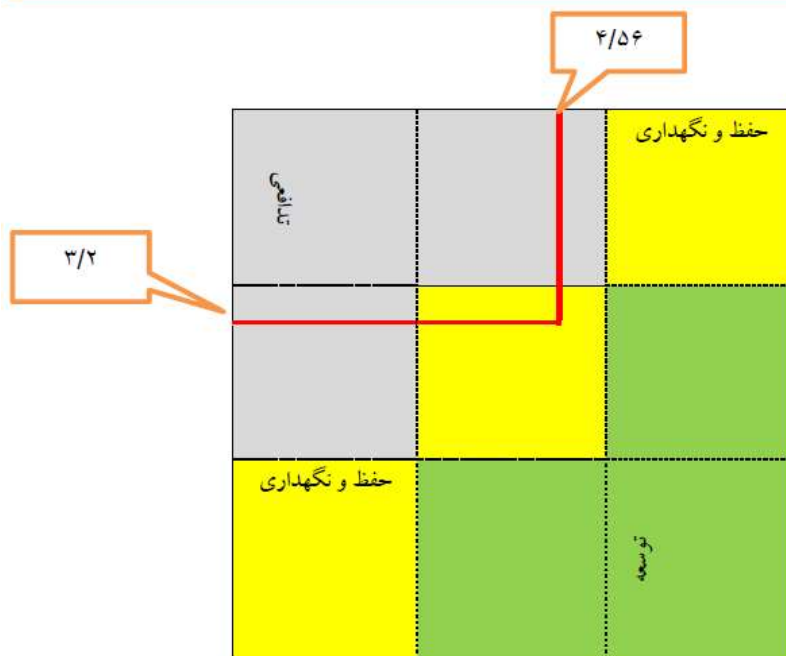
**روش شناسی:** برنامه راهبردی دانشگاه علوم پزشکی زاهدان توسط کمیته برنامه ریزی راهبردی دانشگاه در سال های گذشته تدوین شده است. در روش شناسی این برنامه ذکر شده است که با الگو گرفتن از روش های مختلف سعی شده است که روشی ساده، دقیق و کاربردی برای تدوین انتخاب گردد. به همین دلیل، روش هفت مرحله ای پیشنهادی دکتر سید جمال الدین طبیبی و دکتر ملکی به عنوان مبنای اصلی برنامه ریزی مد نظر قرار گرفته و از مدل های مختلف همچون روش AHP در جدول امتیازدهی برای تحلیل موقعیت سازمانی استفاده شده است. برای تعیین دقیق موقعیت سازمانی و حصول نتیجه، عوامل درونی و بیرونی به تناسب اهمیت و اولویت انتخاب شده و موقعیت دانشگاه در حوزه های مختلف تحلیل شده است. پس از تعیین موقعیت دانشگاه در هر حوزه، با در نظر

گرفتن عوامل بیرونی (تهدیدها و فرصتها) و عوامل درونی (نقاط ضعف و قوت) اهداف هر حوزه بسته به جایگاه آن استخراج گردیده اند. همچنین، ذکر شده است که برای تدوین استراتژی ها تحلیل ذینفعان و مشتریان دانشگاه نیز مد نظر قرار گرفته است. در این برنامه موقعیت حوزه تحقیقات و فناوری دانشگاه تحلیل و تعیین شده است. با توجه به هماهنگ بودن اهداف تعیین شده در برنامه مذکور با اهداف کلی وزارت بهداشت، با محور قرار دادن این برنامه و در نظر گرفتن "راهنمای ارزشیابی جامع فعالیت های تحقیقات و فناوری دانشگاه ها / دانشکده های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی کشور (سال ۱۴۰۱)" ابلاغی وزارت بهداشت استراتژی ها و برنامه های عملیاتی آن تدوین و پی گیری خواهند شد. این برنامه تا زمان بازنگری مجدد قابل اتکاء بوده و مبنای کلی برنامه ریزی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه خواهد بود.

## وضعیت موجود (تحلیل استراتژیک)

در تدوین سند استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی زاهدان، کمیته تحقیقات و فناوری اقدام به تحلیل محیط درونی (نقاط قوت و ضعف) و محیط بیرونی (فرصت ها و تهدیدها) این حوزه نموده و با امتیازدهی به این عوامل در یک جدول، موقعیت این حوزه را به صورت زیر تعیین کرده است. این موقعیت مستلزم پی گیری استراتژی های حفظ و نگهداری وضعیت می باشد. از اینرو، استراتژی های قید شده در این برنامه با تاکید بر بهبود و تقویت شرایط حاضر و البته تلاش بر ایجاد شرایط توسعه ای در آینده نزدیک تدوین شده اند.

### تعیین موقعیت دانشگاه در حوزه تحقیقات و فن آوری





## اهداف کلی (Goals) و راهبردی

پیرو تحلیل استراتژیک ذکر شده فوق، در سند استراتژیک دانشگاه اهداف راهبردی زیر برای حوزه تحقیقات و فن آوری تعریف شده اند.

**G1: ارتقاء ساختار سازمانی و زیرساخت های معاونت تحقیقات و فناوری**

**G2: توسعه کمی و کیفی تحقیقات و پژوهش های کاربردی با توجه به نیازهای سامانه سلامت و بخش های مرتبط جامعه**

**G3: ایجاد و گسترش همکاری های ملی و بین المللی با دانشگاههای برتر کشوری و کشورهای منطقه**

**G4: ارتقای مشارکت بخش های غیر دولتی و خصوصی به منظور تجاری سازی نتایج تحقیقات**

## استراتژی ها و برنامه های عملیاتی

جهت دستیابی به اهداف راهبردی تعریف شده برای حوزه تحقیقات و فن آوری در برنامه استراتژیک، متناسب با قابلیت ها و هماهنگی با ماموریت های تعریف شده این حوزه، استراتژی های زیر و برنامه های عملیاتی مربوطه تدوین و اجرا خواهند شد. جهت تسهیل مدیریت و اجرای برنامه ها، ترتیب نگارش استراتژی ها و برنامه های عملیاتی براساس ساختار مدیریتی معاونت تحقیقات و فناوری و ذیل مدیریت های مربوطه می باشد.

### G1: ارتقاء ساختار سازمانی و زیرساخت های معاونت تحقیقات و فناوری

#### زیرساخت های ستادی (معاونت تحقیقات و فناوری)

#### S1: بهبود و توسعه فرایندهای برنامه ریزی، تصمیم گیری و مدیریت در معاونت تحقیقات و فناوری

برنامه عملیاتی 01: تشکیل شورای پژوهش و فناوری

مرکز اصلی برنامه ریزی و تصمیم گیری در معاونت تحقیقات و فناوری شورای تخصصی پژوهش و فناوری می باشد. شورای تخصصی پژوهشی و فناوری مطابق آیین نامه "جامع مدیریت دانشگاهها و موسسات عالی، پژوهشی و فناوری" مصوب در جلسه ۶۸۴ مورخ ۱۳۸۹/۱۲/۱۰ شورای عالی انقلاب فرهنگی شامل معاون پژوهشی و فناوری موسسه (رئیس شورا)، معاون آموزشی و تحصیلات تکمیلی موسسه، مدیر توسعه و ارزیابی تحقیقات، مدیر فناوری سلامت، مدیر منابع علمی و اطلاع رسانی، مدیر ارتباط با صنعت موسسه، معاونان پژوهشی دانشکده ها و پژوهشکده ها، یک محقق از واحدهای تحقیقاتی وابسته (روسای مراکز تحقیقاتی، رئیس مرکز رشد، رئیس پارک فناوری سلامت)، دو نفر از اعضای هیئت علمی دارای آثار پژوهشی و فناوری ارزنده (یکنفر پژوهشگر برتر و یکنفر فناور برتر) می باشد. این شورا مرجع تصمیم گیری و تصویب برنامه ها و فعالیت های حوزه تحقیقات و فناوری می باشد.

برنامه عملیاتی 02: تشکیل کمیته راهبردی برای تدوین، اجرا و نظارت بر برنامه راهبردی

جهت پی گیری و اجرای برنامه راهبردی، کمیته راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری تشکیل خواهد شد. این کمیته مسئول تدوین، اجرا و پایش برنامه می باشد. این کمیته توسط معاون تحقیقات و فناوری تشکیل و در شورای پژوهش و فناوری تصویب خواهد شد. این کمیته شامل افراد زیر بوده و در موارد مهم قید شده در ذیل جدول و همچنین موارد پیش بینی نشده تصمیم گیری می کند.

معاون تحقیقات (رئیس)	یکنفر پژوهشگر برتر	یکنفر از روسای مراکز تحقیقات علوم بالینی
مدیر تحقیقات (دبیر)	یکنفر از معاونین دانشکده ها	یکنفر از روسای مراکز تحقیقات علوم پایه
مدیر توسعه فناوری	رئیس کمیته تحقیقات دانشجویی	یکنفر از روسای مراکز تحقیقات علوم بهداشتی

مدیر اطلاع رسانی و منابع علمی	کارشناس رابط	رئیس پارک یا مرکز رشد به تناسب موضوع
-------------------------------	--------------	--------------------------------------

- تصمیم گیری در خصوص گرنت ها و تعیین تعهدات، تعیین تیم داوری علمی و ناظر طرح های گرنت محور و ماموریت محور
- تصمیم گیری در خصوص مطالعات بزرگ همگروهی آینده نگر
- جذب، انتقال و سایر موارد مرتبط با اعضای هیئت علمی پژوهشی
- تصویب هسته های پژوهشی
- تصویب کنگره ها و همایش ها
- .....

برنامه عملیاتی **03**: تصویب و اجرای برنامه راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری

برنامه عملیاتی **04**: تشکیل کمیته تصمیم گیری طرح های ماموریت محور اثرگذار

این کمیته جهت پیگیری تحقیقات ماموریت محور و اثرگذار با کمک سایر معاونت ها تشکیل و شامل اعضای زیر می باشد. طرح های پیشنهادی و مصوب این کمیته جهت داوری، اجرا و نظارت به کمیته راهبردی ارجاع می گردند.

معاون تحقیقات و فناوری	معاون بهداشتی و یا نماینده وی	معاون درمان و یا نماینده وی
مدیر تحقیقات	معاون غذا و دارو و یا نماینده وی	معاون آموزشی یا نماینده وی
مدیر توسعه فناوری	یکنفر پژوهشگر شاخص علوم بهداشتی	یکنفر پژوهشگر شاخص علوم بالینی
یکنفر پژوهشگر و یا فناور برتر	یکنفر پژوهشگر شاخص علوم پایه	کارشناس رابط

## **S2: سامان دهی، هماهنگ سازی و تقویت مدیریت و منابع**

برنامه عملیاتی **01**: سامان دهی، بهبود و انطباق مدیریت های حوزه تحقیقات و فناوری متناسب با برنامه راهبردی

برنامه عملیاتی **02**: بهبود و توسعه منابع انسانی تخصصی (اعضای هیئت علمی پژوهشی، پزشک پژوهشگر، سرباز نخبه و ...)

برنامه عملیاتی **03**: بهبود و توسعه منابع انسانی (کارشناسان و کارکنان)

برنامه عملیاتی **04**: بهبود و توسعه منابع مالی داخلی و سامان دهی هزینه کرد متناسب با برنامه راهبردی

برنامه عملیاتی **05**: بهبود و توسعه منابع مالی قابل تامین از خارج از دانشگاه (ماده ۵۶ وزارتخانه، نیماد، استانداری و ...)

برنامه عملیاتی **06**: بهبود و توسعه منابع و زیرساخت ها فیزیکی (ساختمان، آزمایشگاهها، ادارات، تجهیزات و ...)

برنامه عملیاتی **07**: بهبود و توسعه فرایندهای نظارتی و پایش عملکرد حوزه ستادی و زیر مجموعه

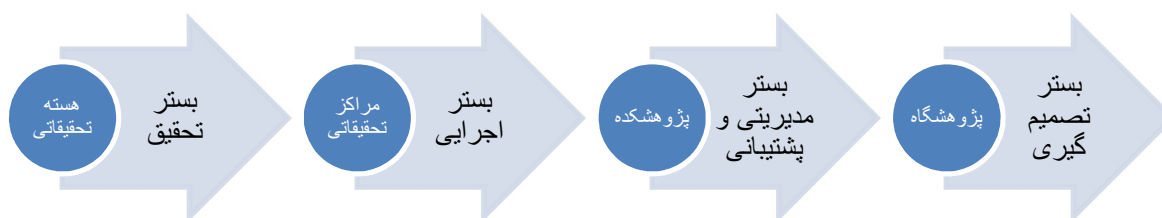
برنامه عملیاتی **08**: بهبود و توسعه اطلاع رسانی و روابط عمومی

برنامه عملیاتی **09**: بهبود و توسعه همکاریهای فراسازمانی و بین بخشی معاونت با حوزه مدیریتی و سایر بخش های دانشگاه

## زیرساخت های تحقیقات (مدیریت توسعه و ارزیابی تحقیقات)

### S3: بهبود و توسعه زیرساخت های مراکز تحقیقاتی، پژوهشکده ها و پژوهشگاه

برای بهبود و توسعه تحقیقات، زیرساخت های تحقیقاتی زیر بازآرایی، تاسیس و تقویت خواهند یافت. بسترهای تحقیقاتی به ترتیب الگوی زیر شکل خواهند گرفت. هر کدام از این ساختارها هماهنگ با اسناد بالادستی دارای تشکیلات و آیین نامه های تعریف شده می باشند.



**برنامه عملیاتی 01:** بهبود و توسعه زیرساخت های لازم جهت تاسیس پژوهشگاه

پژوهشگاه بزرگترین ساختار و زیرساخت برای تحقیق و پژوهش می باشد. این مرکز محل تصمیم گیری و هماهنگ کننده تمامی برنامه های پژوهشکده های زیر مجموعه است. تشکیل حداقل یک پژوهشگاه در سالهای آتی برنامه ریزی و پی گیری می شود. هر پژوهشگاه متشکل از ۳ پژوهشکده می باشد. برای دستیابی به این هدف با دسته بندی موضوعی و هماهنگ با زیرساخت ها و ماموریت های سایر بخش های دانشگاه (آموزش، بهداشت و درمان)، تاسیس و ارتقاء پژوهشکده های زیر برنامه ریزی و پی گیری می شوند.

**برنامه عملیاتی 02:** بهبود و توسعه زیرساخت های پژوهشکده علوم پایه (سلولی و مولکولی در بیماری های عفونی)

این پژوهشکده متشکل از مراکز تحقیقاتی علوم پایه خواهد بود. البته با تشکیل هسته های مرتبط تمامی گروه های علمی بالینی و مرتبط با بهداشت نیز در این ساختار تعریف خواهند شد. در راستای بازآرایی و هماهنگ با تشکیل پژوهشکده های دیگر، مرکز تحقیقات سلامت کودکان و نوجوانان از این پژوهشکده منفک شده و مرکز تحقیقاتی ایمونولوژی و مرکز تحقیقاتی حیوانات به این پژوهشکده اضافه خواهند شد.

**برنامه عملیاتی 03:** بهبود و توسعه زیرساخت های لازم برای تاسیس پژوهشکده علوم بالینی

این پژوهشکده لاین های تحقیقاتی بیماری های قلب و عروق، کبد و گوارش، مغز و اعصاب و روان، داخلی، چشم، دهان و دندان، گوش و حلق و بینی، زنان و زایمان، طب اورژانس، جراحی و ... را پی گیری می کند. این لاین معادل رشته های بالینی (پزشکی، دندانپزشکی و چشم پزشکی) می باشد. این پژوهشکده فعلا با محوریت مرکز تحقیقات سلامت کودکان و نوجوانان که دارای مجوز قطعی است پایه گذاری می شود. در این پژوهشکده مرکز تحقیقات دهان و دندان وجود دارد. جهت تشکیل سایر مراکز تحقیقاتی مرتبط فعلا هسته های مسئله محور تشکیل خواهند شد و به سمت تشکیل مراکز تحقیقاتی حرکت خواهند کرد. این موضوع نیاز به مطالعات و مشورت های گسترده است.

**برنامه عملیاتی 04:** بهبود و توسعه زیرساخت های لازم برای تاسیس پژوهشکده علوم بهداشتی

این پژوهشکده لاین های تحقیقاتی مرتبط با رشته های بهداشتی را پی گیری می کند. تشکیل این پژوهشکده با محوریت مرکز تحقیقات ارتقاء سلامت خواهد بود. تشکیل سایر هسته های تحقیقاتی و نهایتا شکل گیری مراکز تحقیقاتی جدید در این حوزه مد نظر قرار می گیرد.

**برنامه عملیاتی 05:** بهبود و توسعه زیرساخت های لازم برای تاسیس پژوهشکده فناوری های نوین

این پژوهشکده در دورنمای کلی دانشگاه دیده شده است. هدف از فعالیت در این راستا نهایتا تشکیل دانشکده فناوری های نوین با همکاری معاونت آموزشی می باشد. این موضوع نیاز به مطالعات و مشورت های گسترده است.

#### **S4: بهبود و توسعه هسته های تحقیقاتی و مراکز تحقیقاتی جدید**

هسته های تحقیقاتی بستر اصلی ایده پردازی، تفکر جمعی و انجام تحقیقات گروهی و بین رشته ای هستند. هماهنگ با نمودار ترسیم شده فوق در هر کدام از پژوهشکده های مد نظر تشکیل هسته های پژوهشی در راستای تقویت و یا تاسیس مراکز تحقیقاتی مربوطه پی گیری می گردند. تشکیل هسته های تحقیقاتی براساس آیین نامه مربوطه خواهد بود.

**برنامه عملیاتی 01:** بهبود و توسعه هسته های تحقیقاتی پژوهشکده علوم پایه

- تشکیل هسته تحقیقاتی عفونت های تنفسی (مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری): در این هسته تمامی عفونت های تنفسی باکتریایی، ویروسی، انگلی و قارچی همچون کووید-۱۹، سل و ... پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین عفونی، ریه، باکتری شناسی، قارچ شناسی، انگل شناسی، اپیدمیولوژی و آمار می باشد. رهبری هسته بر عهده یک متخصص برجسته از رشته های دخیل می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی عفونت های وکتوری (مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری): در این هسته تمامی عفونت های منتقل شونده با وکتورها همچون آربوویروس ها، مالاریا، لیشمانیا و ... پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین عفونی، ویروس شناسی، انگل شناسی، حشره شناسی، نماینده معاونت بهداشتی، اپیدمیولوژی و آمار می باشد. رهبری هسته بر عهده یک متخصص برجسته از رشته های دخیل می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی عفونت های بیمارستانی (مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری): در این هسته تمامی عفونت های بیمارستانی باکتریایی، ویروسی، انگلی و قارچی پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین عفونی، باکتری شناسی، ویروس شناسی، اپیدمیولوژی و آمار، کمیته کنترل عفونت های بیمارستانی و بهداشت محیط می شود. رهبری هسته بر عهده یک متخصص عفونی می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی عفونت های ..... (مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری): در این هسته تمامی عفونت های خونی، گوارشی، ادراری و تناسلی همچون هپاتیت ها، ایدز، عفونت های ادراری باکتریایی، عفونت های جلدی و ... پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین عفونی، کبد و گوارش، کلیه و مجاری ادراری، زنان و زایمان، باکتری شناسی، آمار و اپیدمیولوژی، ویروس شناسی، انگل شناسی و قارچ شناسی می باشد. رهبری هسته بر عهده یک متخصص برجسته از رشته های دخیل (ترجیحا بالینی) می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی غدد و متابولیسم (مرکز تحقیقات سلولی و مولکولی): در این هسته تمامی پژوهش های مرتبط با غدد و متابولیسم همچون دیابت، بیماری های تیروئیدی و ... پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین بیوشیمی، فیزیولوژی، تغذیه، غدد و متابولیسم، داخلی، اپیدمیولوژی و آمار می باشد. رهبری هسته بر عهده یک متخصص داخلی یا غدد می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی سرطان (مرکز تحقیقات سلولی و مولکولی و مرکز تحقیقات ژنتیک): در این هسته تمامی پژوهش های مرتبط با انواع سرطان پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین ژنتیک، انکولوژی، ایمونولوژی، هماتولوژی،

کبد و گوارش، رادیوتراپی، اپیدمیولوژی و آمار می باشد. رهبری هسته برعهده یک متخصص انکولوژی می باشد. تشکیل سایر هسته های مرتبط پی گیری می گردد.

- تشکیل هسته تحقیقاتی سلول های بنیادی و پزشکی بازساختی (مرکز تحقیقات سلولی و مولکولی): در این هسته تمامی پژوهش های مرتبط با ... پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین ... می باشد. رهبری هسته برعهده یک متخصص ... می باشد. تشکیل سایر هسته های مرتبط پی گیری می گردد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی .....(مرکز تحقیقات ایمونولوژی و آلرژی): در این هسته تمامی پژوهش های مرتبط با ایمونولوژی، آلرژی، خودایمنی و .. پی گیری می شوند. این هسته متشکل از متخصصین ایمونولوژی و آلرژی، روماتولوژی، اپیدمیولوژی و آمار می باشد. رهبری هسته برعهده یک متخصص ..... می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی .....(مرکز تحقیقات حیوانات): در این هسته تمامی پژوهش های مرتبط با حیوانات آزمایشگاهی همچون تولید انواع حیوانات، مطالعات پایه و بالینی بر روی حیوانات را پی گیری می کند. این هسته متشکل از متخصصین فیزیولوژی، اخلاق پزشکی و ... می باشد. رهبری هسته برعهده یک متخصص ..... می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی دارویی ... (مرکز تحقیقات فارماکولوژی): این هسته تمامی پژوهش های مرتبط با داروهای ..... را پی گیری می کند. این هسته متشکل از متخصصین شیمی دارویی، فارماکولوژی، طب سنتی، داروسازی و .. می باشد. رهبری هسته برعهده یک متخصص ..... می باشد.
- تشکیل هسته تحقیقاتی طب ایرانی: این هسته تمامی پژوهش های مرتبط با طب ایرانی (سنتی) را پی گیری می کند. این هسته متشکل از متخصصین شیمی دارویی، فارماکولوژی، طب سنتی، داروسازی و .. می باشد. رهبری هسته برعهده یک متخصص ..... می باشد.
- تشکیل هسته رشد فناوری علوم پایه: هماهنگ با تشکیل هسته های مسئله محور ذکر شده، از افراد علاقه مند این پژوهشگاه هسته فناور جهت تشکیل مرکز رشد فناوری در حیطه های علوم پایه تشکیل خواهد شد. این هسته تمامی تحقیقات مرتبط با فناوری های تولید دارو، واکسن و ... را پی گیری می کند.

.....

## برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه هسته های تحقیقاتی پژوهشگاه علوم بالینی

جهت تشکیل مراکز تحقیقاتی مرتبط با علوم بالینی هسته های مسئله محور زیر تشکیل خواهند شد و مطابق دستورالعمل مربوطه به سمت تشکیل مراکز تحقیقاتی حرکت خواهند کرد. این موضوع نیاز به مطالعات و مشورت های گسترده است.

- تشکیل هسته های پژوهشی مرکز تحقیقات سلامت کودکان و نوجوانان: این مرکز تحقیقاتی لاین پژوهشی تحقیقات پایه و بالینی مرتبط با کودکان و نوجوانان را پی گیری می کند. با توجه به وجود دو بیمارستان کودکان در مجموعه دانشگاه، این مرکز اهمیت بالایی دارد. در این مرکز تحقیقاتی هسته های مسئله محور زیر تشکیل خواهند شد (نیاز به مشورت و برنامه ریزی).
- تشکیل هسته های پژوهشی مرکز تحقیقات دهان و دندان: این مرکز تحقیقاتی لاین پژوهشی تحقیقات پایه و بالینی مرتبط با دهان و دندان را پی گیری می کند. در این مرکز تحقیقاتی هسته های مسئله محور زیر تشکیل خواهند شد (نیاز به مشورت و برنامه ریزی).
- تشکیل هسته های پژوهشی مرکز تحقیقات توانبخشی: این مرکز تحقیقاتی لاین پژوهشی تحقیقات مرتبط با فیزیوتراپی و توانبخشی (گفتار درمانی و ...) را پی گیری می کند. در این مرکز تحقیقاتی هسته های مسئله محور زیر تشکیل خواهند شد (نیاز به مشورت و برنامه ریزی).

- تشکیل هسته پژوهشی حوادث و بلايا (پيشنهادی): با توجه به گستردگی وقوع حوادث و بلايا در استان تشکیل این هسته پيشنهادهای می گردد.
- تشکیل هسته (مرکز) تحقیقاتی بیماری های رفتاری (پيشنهادی): با توجه به وضعیت مواد مخدر و اختلالات رفتاری تشکیل این هسته با محوریت متخصصین اعصاب و روان پيشنهادهای می گردد.
- تشکیل هسته (مرکز) تحقیقاتی چشم (پيشنهادی): با توجه به وضعیت مرجع بودن چشم پزشکی زاهدان تشکیل این هسته با محوریت متخصصین چشم پزشکی پيشنهادهای می گردد.
- تشکیل هسته رشد فناوری: پس از شکل گیری هسته های مسئله محور ذکر شده، از افراد علاقه مند هسته فناور جهت تشکیل مرکز رشد فناوری در حیطه های علوم بالینی تشکیل خواهد شد.

#### برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه هسته های تحقیقاتی پژوهشکده علوم بهداشتی

- تشکیل هسته های مرکز تحقیقات ارتقاء سلامت: این مرکز تحقیقاتی در لاین پژوهشی تحقیقات سلامت محور با محوریت متخصصین بهداشت و اپیدمیولوژی فعالیت می کند. این مرکز دارای موافقت قطعی بوده و محوریت تشکیل پژوهشکده می باشد. در این مرکز هسته های پژوهشی زیر تشکیل می شوند (نیازمند مشورت و برنامه ریزی).
- تشکیل هسته های مرکز تحقیقات سلامت بارداری: این مرکز تحقیقاتی در لاین پژوهشی تحقیقات سلامت محور با محوریت متخصصین مامایی فعالیت می کند. مرکز تحقیقات سلامت بارداری دارای موافقت اصولی می باشد در این مرکز هسته های پژوهشی زیر تشکیل می شوند (نیازمند مشورت و برنامه ریزی).
- هسته پژوهشی صیانت از جمعیت: این هسته پژوهشی با محوریت مرکز ناباروری مولود و متشکل از متخصصین ناباروری، مامایی، جمعیت شناسی، تولید مثل و ... تشکیل خواهد شد.
- تشکیل هسته های مرکز تحقیقات پرستاری: این مرکز تحقیقاتی پژوهش های مرتبط با پرستاری را پی گیری می کند. در این مرکز تحقیقاتی هسته های مسئله محور زیر تشکیل خواهند شد (نیاز به مشورت و برنامه ریزی).
- تشکیل هسته پژوهشی سالمندان (پيشنهادی): با توجه به روند تغییر جمعیتی کشور، تشکیل این هسته پژوهشی با محوریت مطالعات مرتبط با سالمندی پيشنهادهای می گردد.
- تشکیل هسته رشد فناوری: پس از شکل گیری هسته های مسئله محور ذکر شده، از افراد علاقه مند هسته فناور جهت تشکیل مرکز رشد فناوری در حیطه های علوم بهداشتی تشکیل خواهد شد. این هسته، تحقیقات محصول محور مرتبط با بهداشت و سلامت عمومی را پی گیری خواهد کرد.

#### برنامه عملیاتی 04: بهبود و توسعه هسته های تحقیقاتی پژوهشکده فناوری های نوین

- این پژوهشکده در دورنمای کلی دانشگاه دیده شده است. هدف از فعالیت در این راستا نهایتاً تشکیل دانشکده فناوری های نوین با همکاری معاونت آموزشی می باشد. در این راستا در قدم اول هسته های زیر تشکیل و شروع به فعالیت خواهند کرد (نیازمند مشورت و برنامه ریزی).
- تشکیل هسته پژوهشی هوش مصنوعی در علم پزشکی: این هسته پژوهشی با محوریت متخصصین مربوطه و با همکاری .....
- .....

#### S5: بهبود و توسعه زیرساخت های آزمایشگاه جامع تحقیقات و تشکیل بیوانک

برنامه عملیاتی 01: بهبود و توسعه زیرساخت های مورد نیاز و تشکیل بیوپانک

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه زیرساخت ها و فعالیت های آزمایشگاه جامع تحقیقات

### **S6: راه اندازی و توسعه برنامه ثبت بیماری ها و پیامدهای سلامت**

برنامه عملیاتی 01: راه اندازی، توسعه و بهره برداری از برنامه ثبت بیماری ها و پیامدهای سلامت

### **S7: بهبود و توسعه زیر ساخت های کمیته تحقیقات دانشجویی**

برنامه عملیاتی 01: بهبود و توسعه راههای ارتباطی (سایت، فضای مجازی و ..) دانشجویان با کمیته تحقیقات دانشجویی

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه مهارت های پژوهشی و فناوری دانشجویان

برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه فرایندهای برگزاری کنگره سراسری، مدارس فصلی و بین المللی، تورهای پژوهشی و فناوری

برنامه عملیاتی 04: بهبود و توسعه همکاری کمیته تحقیقات دانشجویی با مراکز تحقیقاتی، مرکز رشد و پارک فناوری سلامت

### **S8: بهبود و توسعه مبانی اخلاق در پژوهش های زیست پزشکی**

برنامه عملیاتی 01: بهبود و توسعه برنامه های آموزشی اخلاق در پژوهش

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه مبانی اخلاق در مطالعات کارآزمایی بالینی و کار با حیوانات

برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه مبانی اخلاق و کاهش تخلفات پژوهشی

برنامه عملیاتی 04: بهبود و توسعه فرایندهای داوری اخلاق طرح های تحقیقاتی

برنامه عملیاتی 05: انجام طرح تحقیقاتی و ارزیابی وضعیت رعایت اخلاق در پژوهش ها در دانشگاه

### **S9: بهبود و توسعه توانمندی های علمی – پژوهشی پژوهشگران و کارکنان**

برنامه عملیاتی 01: بهبود و توسعه حضور در همایش ها و سمینارها جهت ارائه مقاله

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه همایش ها و سمینارهای علمی در دانشگاه

برنامه عملیاتی 03: تدوین و اجرای برنامه های منظم آموزشی جهت ارتقاء توانمندی های پژوهشگران و کارکنان

### **S10: بهبود و توسعه زیر ساخت های فیزیکی، اداری و منابع انسانی حوزه تحقیقات**

برنامه عملیاتی 01: بهبود و توسعه زیرساخت های فیزیکی حوزه تحقیقات متناسب با برنامه راهبردی



برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه زیرساخت های اداری و تشکیلاتی حوزه تحقیقات متناسب با برنامه راهبردی

برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه منابع انسانی حوزه تحقیقات

## **زیرساخت های منابع علمی و نشریات (مدیریت اطلاع رسانی پزشکی و منابع علمی)**

### **S11: بهبود و توسعه زیرساخت های کتابخانه مرکزی و شعب**

برنامه عملیاتی 01: طراحی و اجرای نقشه کتابخانه مرکزی متناسب با استانداردهای بین المللی در ساختمان جدید

برنامه عملیاتی 02: هوشمندسازی منابع و خدمات کتابخانه

برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه زیرساخت های الکترونیک کتابخانه مرکزی و شعب

برنامه عملیاتی 04: جایگذاری کافه کتاب در ساختمان جدید کتابخانه مرکزی

برنامه عملیاتی 05: بهبود و توسعه زیرساخت های فیزیکی شعبه های کتابخانه

برنامه عملیاتی 06: بهبود و توسعه منابع انسانی کتابخانه مرکزی و شعب

برنامه عملیاتی 07: بهبود و توسعه منابع علمی کتابخانه

### **S12: بهبود و توسعه مجلات دانشگاه**

برنامه عملیاتی 01: بهبود و توسعه فرایندهای حمایتی از مجلات جهت کسب نمایه های داخلی و بین المللی

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه فرایندهای داوری مقالات

..... -

### **S13: بهبود و توسعه ترجمان دانش**

برنامه عملیاتی 01: بهبود و توسعه فرایندهای ترجمان دانش

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه انتشار محتوی از طریق روابط عمومی و بین الملل دانشگاه

برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه توانمندی های ترجمان دانش پژوهشگران

### **S14: بهبود و توسعه سامانه های علم سنجی**

برنامه عملیاتی 01: تدوین برنامه عملیاتی بهبود فرایندهای ثبت اطلاعات در سامانه های علم سنجی

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه فرآیندهای ثبت اطلاعات در سامانه های علم سنجی

### **S15: بهبود و توسعه تالیف و ترجمه کتاب**

برنامه عملیاتی 01: تدوین برنامه عملیاتی با مشورت کمیته تالیف و ترجمه

## **زیر ساخت های فناوری (مدیریت توسعه فناوری)**

### **S16: بهبود و توسعه زیر ساخت های مراکز رشد فناوری**

برنامه عملیاتی 01: تدوین برنامه بهبود و توسعه زیر ساخت های مراکز رشد با مشورت مدیریت توسعه فناوری و مدیران زیر مجموعه

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه زیر ساخت های فیزیکی، آزمایشگاهی و IT مراکز رشد فناوری

برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه زیر ساخت های اداری و نیروی انسانی مراکز رشد فناوری

برنامه عملیاتی 04: بهبود و توسعه منابع مالی مراکز رشد فناوری

برنامه عملیاتی 05: بهبود و توسعه زیر ساخت های علمی مراکز رشد فناوری

### **S17: بهبود و توسعه زیر ساخت های پارک فناوری سلامت**

برنامه عملیاتی 01: تدوین برنامه بهبود و توسعه زیر ساخت های پارک فناوری با مشورت مدیریت توسعه فناوری و رئیس پارک

برنامه عملیاتی 02: بهبود و توسعه زیر ساخت های فیزیکی، آزمایشگاهی و IT پارک فناوری سلامت

برنامه عملیاتی 03: بهبود و توسعه زیر ساخت های اداری و نیروی انسانی پارک فناوری سلامت

برنامه عملیاتی 04: بهبود و توسعه منابع مالی پارک فناوری سلامت

برنامه عملیاتی 05: بهبود و توسعه زیر ساخت های علمی پارک فناوری سلامت

## **G2: توسعه کمی و کیفی تحقیقات و پژوهش های کاربردی با توجه به نیازهای سامانه سلامت و بخش**

### **های مرتبط جامعه**

### **S1: بهبود و توسعه کیفی تحقیقات کاربردی**

- برنامه عملیاتی **01**: بهبود و توسعه پژوهش های گروهی و بین رشته ای
- برنامه عملیاتی **02**: بهبود و توسعه فرایند داوری و تصویب طرح ها در شوراهای پژوهشی
- برنامه عملیاتی **03**: بهبود و توسعه فرایندهای نظارتی بر اجرای طرح ها
- برنامه عملیاتی **04**: بهبود و توسعه کیفی پایان نامه های دانشجویی
- برنامه عملیاتی **05**: بهبود و تسهیل اجرای پروژه ها و طرح های کاربردی فاقد قابلیت تامین تعهدات معمول

### **S2: بهبود و توسعه کمی تحقیقات کاربردی**

- برنامه عملیاتی **01**: بهبود و توسعه فرایندهای حمایت مالی از طرح های تحقیقاتی
- برنامه عملیاتی **02**: بهبود و توسعه فرایندهای تعیین تعهدات هماهنگ با تورم و متناسب با نوع مطالعات
- برنامه عملیاتی **03**: بهبود و توسعه فعالیت های پژوهشی کمیته های تحقیقات دانشجویی
- برنامه عملیاتی **04**: بهبود و توسعه حمایت های علمی و فنی از مطالعات
- برنامه عملیاتی **05**: بهبود و توسعه مطالعات مشترک داخلی و بین المللی
- برنامه عملیاتی **06**: بهبود و توسعه مطالعات بزرگ همگروهی آینده نگر
- برنامه عملیاتی **07**: بهبود و توسعه مطالعات گزینت محور
- برنامه عملیاتی **08**: بهبود و توسعه مطالعات ماموریت محور اثرگذار
- برنامه عملیاتی **09**: بهبود و توسعه فرایندهای ثبت و اجرای مطالعات

### **S3: بهبود و توسعه تحقیقات فناورانه**

- برنامه عملیاتی **01**: تدوین و توسعه برنامه توسعه فناوری دانشگاه با همکاری مدیریت توسعه فناوری، رئیس مرکز رشد و پارک فناوری
- برنامه عملیاتی **02**: بهبود و توسعه منابع مالی حمایت از طرح های فناورانه و محصولات دانش بنیان
- برنامه عملیاتی **03**: بهبود و توسعه فرایندهای حمایت مالی از طرح های فناورانه و محصولات دانش بنیان
- برنامه عملیاتی **04**: بهبود و توسعه فرایندهای حمایت معنوی و اداری از ثبت اختراعات و محصولات دانش بنیان
- برنامه عملیاتی **05**: بهبود و توسعه فرایندهای عرضه و معرفی محصولات دانش بنیان

برنامه عملیاتی O6: بهبود و توسعه طرح های فناورانه و همکاری های مشترک با سایر دانشگاهها و مراکز علمی

### **G3: ایجاد و گسترش همکاری های ملی و بین المللی با دانشگاههای برتر کشوری و کشورهای منطقه**

#### **S1: بهبود و توسعه ارتباطات و تعریف پروژه های مشترک با سایر دانشگاهها و مراکز علمی**

برنامه عملیاتی O1: بهبود و توسعه ارتباطات علمی پژوهشی با سایر دانشگاهها و مراکز علمی

برنامه عملیاتی O2: بهبود و توسعه توانمندی های پژوهشگران جهت ارتباط با سایر دانشگاهها و مراکز علمی

برنامه عملیاتی O3: بهبود و توسعه پروژه های مشترک با سایر دانشگاهها و مراکز علمی

برنامه عملیاتی O4: بهبود و توسعه مشارکت در طرح های چند مرکزی با تاکید بر رهبری در انتشار از دانشگاه علوم پزشکی زاهدان

#### **S2: بهبود و توسعه حضور دانشگاه در نظام های رتبه بندی معتبر بین المللی**

برنامه عملیاتی O1: بهبود و توسعه رتبه وبومتریکس دانشگاه با همکاری امور بین الملل دانشگاه

برنامه عملیاتی O2: بهبود و توسعه حضور دانشگاه در نظام های رتبه بندی Times, Shanghai, Leiden, QS با همکاری روابط بین الملل دانشگاه

### **G4: ارتقای مشارکت بخش های غیر دولتی و خصوصی به منظور تجاری سازی نتایج تحقیقات**

#### **S1: بهبود و توسعه حمایت از تولید محصولات دانش بنیان**

برنامه عملیاتی O1: بهبود و توسعه ارتباط با صنعت

برنامه عملیاتی O2: تدوین آیین نامه حمایت از فعالیت های بخش خصوصی